



# طرح تحول در همکاری دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی کشور با جامعه و صنعت



اداره فناوری و ارتباط با صنعت - دانشگاه صنعتی اصفهان آذر ماه ۱۳۹۸



**طرح تحول همکاری های  
دانشگاه ها و موسسات پژوهشی  
و فناوری با جامعه و صنعت**

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
مهرماه ۱۳۹۸

اداره فناوری و ارتباط با صنعت - دانشگاه صنعتی اصفهان آذر ماه ۱۳۹۸

## ضرورت تدوین طرح:

- ❖ توان و امکانات گسترده علمی موجود در وزارت عتف
- ❖ ضرورت هم‌افزایی فعالیت‌های مرتبط در وزارت عتف و سایر وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی
- ❖ شرایط و مشکلات ایجاد شده بخاطر تحریم
- ❖ چالش‌های ملی و ضرورت مشارکت در رفع آنها





## چشم انداز و راهبردهای تحول در افق ۱۴۰۴



ساختار مفهومی اهداف کلان، راهبردهای اصلی و اقدامات اجرایی

### ۶- چشم انداز

« دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی و فناوری  
شریک راهبردی جامعه و صنعت در تدوین و  
اجرای برنامه‌های توسعه پایدار کشور »



# اسناد بالادستی

ردیف	محور / موضوع	اسناد بالادستی	بند و ماده مربوطه
۱	هدایت آموزش نیروی انسانی متخصص و کارآمد در جهت رفع نیازهای جامعه و صنعت و جلب همکاری بنگاه‌های اقتصادی توسط نظام آموزشی کشور	بیانات و رهنمودهای مقام معظم رهبری (سیاست‌های کلی اشتغال)	۲۸ تیرماه ۱۳۹۰
		سیاست‌های کلی نظام برای رشد و توسعه علمی و تحقیقاتی کشور	ماده ۳
		سیاست‌های کلی علم و فناوری	ماده ۵
۱۹	توسعه‌ی استفاده از فرصت‌های مطالعاتی، دوره‌های پسادکتری در داخل و خارج از کشور و شرکت در دوره‌های کارگاهی و آموزشی	احکام دائمی	ماده ۱- تبصره ۶
۵	سوق دادن تدریجی دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی به سمت دانشگاه‌های جامعه محور، کارآفرین و خلاق	برنامه‌ی ششم توسعه	جداول ۱۲ و ۱۳
		سیاست‌های کلی نظام برای رشد و توسعه علمی و تحقیقاتی کشور	ماده ۲



سازمان پژوهش و فناوری  
دوگانه ارتباط با صنعت

## مطالعات پشتیبان

### بررسی آمار و ارقام موجود

- تعداد و مبلغ درآمد مجریان و کارفرمایان قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه
- تعداد مجریان و کارفرمایان قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه
- تعداد پایان نامه های مرتبط با قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه
- تعداد انشای هیئت علمی و دانشجویان و ...

### بررسی تجارب و برنامه های کشورهای مختلف

- فرانسه
- ایتالیا
- سوئیس
- مکزیک
- سنگاپور
- دانمارک
- تایلند

### بررسی اسناد بالادستی

- بیانیه و رهنمودهای مقام معظم رهبری سند چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴-۱۳
- سیاستهای کلی اقتصاد مقاومتی
- سند چشم انداز جامع علمی کشور
- سیاستهای کلی علم و فناوری
- سیاستهای کلی نظام برای رشد و توسعه علمی و تحلیقاتی کشور
- قانون اهداف و وظایف و تشکیلات وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
- قوانین استکام دائمی برنامه های توسعه ای کشور و برنامه های ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران
- برنامه دولت دوازدهم

### مطالعه و بررسی سوابق و تاریخچه ارتباط مراکز علمی با جامعه و صنعت

تدوین چشم انداز و اهداف کلان

تدوین برنامه های راهبردی

نهایی سازی با خبرگان

- برگزاری جلسات و نشستهای مفترک
- انجام مصاحبه با خبرگان
- نظرسنجی

تدوین برنامه عملیاتی و اقدامات

## فرآیند تدوین طرح راهبردی:





## چشم انداز طرح:

### چشم انداز:

دانشگاهها و موسسات پژوهشی و فناوری شریک  
راهبردی جامعه و صنعت در تدوین و اجرای  
برنامه‌های توسعه پایدار کشور



## اهداف کلان:





## راهبردهای اصلی



• بهبود و اصلاح ساختار، فرآیندها و آئین‌نامه‌های اجرایی

• تدوین مشوق‌های مناسب برای دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی، وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی

• هدفمند نمودن پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی در جهت حل مسائل جامعه و صنعت

• ارتقا مهارت‌افزایی و توانمندی دانشجویان و دانش‌آموختگان متناسب با نیازهای صنعت و جامعه در راستای توسعه اشتغال‌پذیری دانش‌آموختگان دانشگاه‌ها



• سازماندهی جهت حضور موثر دانش‌آموختگان در پاسخ‌گویی به نیازهای بازار کار و بهبود بهره‌وری

۵

• فرهنگ‌سازی، شناسایی، مستندسازی و ترویج دستاوردها

۶

• شناسایی و بهره‌گیری از ظرفیت‌ها، اختیارات، امکانات وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی در جهت تسهیل و توسعه همکاری‌های مشترک

۷

• سازماندهی، پایش و ارزیابی همکاری‌ها با جامعه و صنعت

۸



## راهنمای اصلی و اقدامات:

### راهنبرد اصلی ۱. بهبود و اصلاح ساختار، فرآیندها و آئین‌نامه‌های اجرایی

۱-۱- تدوین ماموریت‌های ملی، منطقه‌ای و استانی برای دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی بر اساس توانمندی و مزیت‌های نسبی

۱-۲- تدوین و تصویب قوانین و برنامه‌های مورد نیاز جهت بهبود و توسعه همکاری‌های مشترک بخش‌های مختلف با دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی

۱-۳- طراحی فرآیند همکاری بخش‌های غیردولتی موثر در اقتصاد کشور (تشکل‌های بخش خصوصی، بنیادهای خیریه، صندوق‌ها، تعاونی‌ها، شهرداری‌ها و ...) و طراحی روش‌های تعامل و همکاری‌های مناسب

۱-۴- تدوین و اجرای سازوکارهای روش‌های نوین در شیوه همکاری‌های میان دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی با جامعه و صنعت

۱-۶- افزایش تاثیر فعالیت‌های پژوهشی مورد نیاز کشور در استخدام، ارتقاء و ترفیع اعضاء هیات علمی



## راهنمادهای اصلی و اقدامات:

### راهنمادهای اصلی ۱. بهبود و اصلاح ساختار، فرآیندها و آئین‌نامه‌های اجرایی

۷-۱- ایجاد تعادل و تناسب بین فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی اعضا هیات علمی

۸-۱- بازنگری آئین‌نامه‌های موجود در حوزه‌های مختلف در راستای تسهیل ارتباط دانشگاه با جامعه و صنعت

۹-۱- متناسب‌سازی عناوین و محتوای رشته‌ها، گرایش‌های تحصیلی و ظرفیت پذیرش بر اساس نیازهای ملی، منطقه‌ای و استانی

۱۰-۱- بهبود مدیریت و کنترل پروژه‌های پژوهشی ارتباط با صنعت و پایش مستمر آنها

۱۱-۱- تدوین و اجرای سازوکارهای روش‌های نوین در شیوه همکاری‌های میان دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی با جامعه و صنعت



## راهنمای اصلی و اقدامات:

### راهنبرد اصلی ۲. تدوین مشوق‌های مناسب برای دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی، وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی

۱-۲- تقدیر و حمایت مستمر از طرح‌های برگزیده کاربردی و مرتبط با نیازهای ملی، منطقه‌ای و استانی

۲-۲- اختصاص مشوق‌های مناسب برای اعضا هیئت علمی فعال در حل چالش‌های ملی، منطقه‌ای و استانی

۳-۲- تقویت ساختار دفاتر ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی و پیش‌بینی مشوق‌های مناسب جهت گسترش همکاری‌ها و کیفیت اجرای طرح‌ها

۴-۲- پیش‌بینی مشوق‌های مناسب برای صاحبان صنایع، وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی، تشکل‌های بخش خصوصی در راستای ارتباط بیشتر با صنعت و جامعه



## راهنمای اصلی و اقدامات:

### راهنمای اصلی ۳. هدفمند نمودن پایان نامه‌های تحصیلات تکمیلی در جهت حل مسائل جامعه و صنعت

۳-۱- تقاضا محور نمودن پایان نامه‌های تحصیلات تکمیلی از طریق راه‌اندازی ستاپ‌های تخصصی

۳-۲- ارائه مشوق‌های لازم برای اساتید و دانشجویان پایان‌نامه‌های تقاضا محور

۳-۳- در نظر گرفتن امتیاز ویژه برای موضوعات پایان‌نامه‌های مرتبط با نیازهای کشور



## راهنمادهای اصلی و اقدامات:

### راهنمادهای اصلی ۳. هدفمند نمودن پایان نامه‌های تحصیلات تکمیلی در جهت حل مسائل جامعه و صنعت

۱-۳- تقاضا محور نمودن پایان نامه‌های تحصیلات تکمیلی از طریق راه‌اندازی ستاپ‌های تخصصی

۲-۳- ارائه مشوق‌های لازم برای اساتید و دانشجویان پایان‌نامه‌های تقاضا محور

۳-۳- در نظر گرفتن امتیاز ویژه برای موضوعات پایان‌نامه‌های مرتبط با نیازهای کشور





## راهنم‌دهای اصلی و اقدامات:

راهنم‌دهای اصلی ۴. ارتقاء مهارت‌افزایی و توانمندی دانشجویان و دانش‌آموختگان متناسب با نیازهای صنعت و جامعه در راستای توسعه اشتغال‌پذیری دانش‌آموختگان دانشگاه‌ها

۴-۱- توسعه، ساماندهی و پایش مستمر دوره‌های مهارت‌افزایی دانشجویان و دانش‌آموختگان بر اساس نیازهای بازار کار در سطح ملی، منطقه‌ای و استانی با همکاری وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی

۴-۲- ساماندهی و افزایش کیفیت و بهره‌وری دوره‌های کارآموزی دانشجویان

۴-۳- جلب همکاری و حمایت وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی، تشکل‌های بخش خصوصی و نهادهای مرتبط برای ارائه امتیازات، مشوق‌های مناسب به دانشجویان و دانش‌آموختگان شرکت‌کننده در دوره‌های مهارت‌افزایی



## راهنمادهای اصلی و اقدامات:

راهنمادهای اصلی ۴. ارتقاء مهارت‌افزایی و توانمندی دانشجویان و دانش‌آموختگان متناسب با نیازهای صنعت و جامعه در راستای توسعه اشتغال‌پذیری دانش‌آموختگان دانشگاه‌ها

۴-۴- پایش مستمر وضعیت اشتغال دانش‌آموختگان دانشگاهی و توسعه همکاری مشترک با دانش‌آموختگان در جهت بهبود فعالیت‌ها و برنامه‌های دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی

۴-۶- توسعه همکاری ساختارهای صلاحیت حرفه‌ای در دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی و همکاری در استقرار نظام صلاحیت حرفه‌ای کشوری کشور



## راهبردهای اصلی و اقدامات:

### راهبرد اصلی ۵. سازماندهی جهت حضور موثر دانش‌آموختگان در پاسخ‌گویی به نیازهای بازار کار و بهبود بهره‌وری

۵-۱- توسعه فناوری و ارتقاء بهره‌وری در صنعت از طریق اجرای دوره‌های پسادکتری و جذب محققین در صنعت

۵-۲- ساماندهی و توسعه ساختارهای هدایت شغلی و کاریابی تخصصی در دانشگاه‌ها

۵-۳- برنامه‌ریزی منسجم دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی جهت توسعه فرصت‌های مناسب برای آشنایی دانشجویان با محیط‌های واقعی کار (بازدیدهای تخصصی، کاربینی، کارورزی و ...)



### راهبرد اصلی ۶. فرهنگ سازی، شناسایی، مستندسازی و ترویج دستاوردها

۶-۱- شناسایی، مستندسازی و انتشار دستاوردها و توانمندی‌های ویژه در زمینه‌های علمی و فناوری به صورت مستمر

۶-۲- شناسایی و معرفی سالانه طرح‌های برگزیده دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی کشور در راستای رفع نیازهای کشور

۶-۳- برنامه‌ریزی دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی در جهت شکل‌دهی اکوسیستم مورد نیاز به منظور ارتباط با جامعه و صنعت

۶-۴- استفاده مناسب و موثر از ظرفیت‌های رسانه‌ای و فضای مجازی در جهت اطلاع‌رسانی عمومی طرح‌ها، فرصت‌ها، آمارها، توانمندی و ...



## راهبردهای اصلی و اقدامات:

### راهبرد اصلی ۷. شناسایی و بهره‌گیری از ظرفیت‌ها، اختیارات، امکانات وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی در جهت تسهیل و توسعه همکاری‌های مشترک

۷-۱- ایجاد واحدهای تحقیق و توسعه مشترک با شرکت‌ها و دستگاه‌های اجرایی در دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی کشور

۷-۲- حضور موثر وزارت عتف، دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی در مجامع شوراها و کمیته‌های ملی، منطقه‌ای و استانی

۷-۳- هم‌افزایی و هماهنگی ساختار و امکانات موجود در وزارت عتف (اداری، مالی، پژوهشی، آموزشی، فرهنگی، دانشجویی و ...) در راستای گسترش تعامل با جامعه و صنعت

۷-۴- ایجاد سازوکارها و روش‌های اجرایی مناسب برای حضور دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی در پروژه‌ها و مناقصات



## راهنمای اصلی و اقدامات:

### راهنمای اصلی ۷. شناسایی و بهره‌گیری از ظرفیت‌ها، اختیارات، امکانات وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی در جهت تسهیل و توسعه همکاری‌های مشترک

۷-۵- تدوین و اجرای برنامه‌های مناسب جهت اجرای پروژه‌های کاربردی بین‌المللی توسط دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی

۷-۶- بهره‌گیری مناسب از پروژه‌ها و نیازهای داخل وزارت علوم، تحقیقات و فناوری در جهت تجاری‌سازی دستاوردها و بهره‌گیری از خدمات فناورانه موجود

۷-۷- سازماندهی و شبکه‌سازی دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی کشور و مراکز تابعه وزارت عتف در راستای رفع نیازهای کشور

۷-۸- بهره‌گیری حداکثری دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی از زیرساخت‌ها و توانمندی‌های موجود برای مشارکت در توسعه کشور و جذب منابع مالی پژوهشی

## راهبردهای اصلی و اقدامات:



سازمان برنامه ریزی و مدیریت  
دولت



### راهبرد اصلی ۷. شناسایی و بهره‌گیری از ظرفیت‌ها، اختیارات، امکانات وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی در جهت تسهیل و توسعه همکاری‌های مشترک

۷-۹- تدوین برنامه‌های اجرایی در راستای افزایش همکاری مشترک با جامعه و صنعت در سطوح مختلف دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی و فناوری

۷-۱۰- تدوین برنامه‌های مشترک دوجانبه بین وزارت عتف و وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های ذیربط در جهت اجرایی‌سازی اقدامات مرتبط

۷-۱۱- تدوین و اجرای برنامه‌های مناسب برای استفاده از تجارب کارشناسان و متخصصان صنعتی و اجرایی در فعالیتهای علمی و پژوهشی دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی



## راهنمای اصلی و اقدامات:



### راهنمای اصلی ۸. سازماندهی، پایش و حمایت مستمر از توسعه همکاری‌های مشترک و اجرای طرح تحول

۸-۱- ایجاد سامانه اطلاعاتی در راستای تسهیل ارتباط نیازهای سازمان‌ها و وزارتخانه‌ها و همچنین توانمندی‌های دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی کشور

۸-۲- جلب حمایت و پشتیبانی‌های لازم مراجع قانونی ذیربط از اجرای مناسب و موثر طرح

۸-۳- تشکیل شورای راهبری و پایش طرح تحول در همکاری‌های دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی کشور با جامعه و صنعت در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری



## جمع‌بندی و انتظارات:

۱. ضرورت برنامه‌ریزی و اقدامات متناسب در دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی و فناوری کشور

۲. برنامه‌ریزی‌ها و اقدامات متناسب در دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی و فناوری کشور

۳. پایش مستمر فعالیت‌ها و رفع موانع و مشکلات جهت تحقیق اهداف طرح

۴. اطلاع‌رسانی و برنامه‌ریزی جهت جلب مشارکت کلیه وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی مرتبط



جمهوری اسلامی ایران

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

معاونت پژوهش و فناوری

دقرارتباط با صنعت



با تشکر از توجه شما

# شیوه نامه فرصت مطالعاتی اعضای هیئت علمی در جامعه و صنعت



مشخصات سند	
عنوان سند: شیوه نامه فرصت مطالعاتی اعضای هیئت علمی دانشگاه‌ها و مؤسسات پژوهشی در جامعه و صنعت	
نوع سند: شیوه نامه	شماره سند: عتف_ش_۳۲۰۱
ویرایش: ۰۱	صفحه: ۱

اقدام کنندگان			
اقدامات	نام و نام خانوادگی	واحد سازمانی	امضا
تهیه کننده:	محمدسعید سیف	دفتر سیاست گذاری فناوری	
تأیید کننده:	مسعود برومند	معاون پژوهش و فناوری	
تصویب کننده:	منصور غلامی	وزیر علوم تحقیقات و فناوری	

مرجع تأیید و ثبت	نام و نام خانوادگی دبیر	شماره و تاریخ صورتجلسه	امضا
جلسه شورای معاونان	مسعود شمس بخش	جلسه شماره: —	
		تاریخ: ۱۳۹۷/۰۶/۱۷	

مرجع نگهداری سند	پرونده	قسمت	تاریخ و شماره ابلاغ سند
دفتر وزارتی	۳	۰۲	



**شیوه نامه فرصت مطالعاتی اعضای هیئت علمی  
دانشگاه ها و موسسات پژوهشی  
در جامعه و صنعت**

**اداره فناوری و ارتباط با صنعت  
دانشگاه صنعتی اصفهان**

باسمه تعالی



دانشگاه صنعتی اصفهان  
معاونت پژوهش و فناوری  
اداره فناوری و ارتباط با صنعت

# طرح پیشنهادی تحول در کارآموزی

تهیه و تنظیم:

اداره فناوری و ارتباط با صنعت - کارگروه دستاوردهای تقاضامحور

ویراست نهائی

نسخه اصلاحی کمیته توسعه همکاریهای منطقه ای - طرح تحول دانشگاه

شهریور ۹۷